

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Татьяна Александровна Гришаева,

директор МАОУ ДО Дворец творчества детей и молодежи г. Томска

Научный руководитель:

Галина Анатольевна Алёхина,

кандидат экономических наук



## ЦЕЛЬ РАБОТЫ:

- расширение контингента МАОУ ДО ДТДиМ

## ЗАДАЧИ:

- обновить содержание образовательных программ
- увеличить охват обучающихся
- расширить территорию оказываемых услуг



# МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ДВОРЕЦ ТВОРЧЕСТВА ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ ОСНОВАН В 1925 ГОДУ



## МИССИЯ

развитие современной системы качественного дополнительного образования для самореализации и социального успеха томичей



## СТАТУС

- ресурсно-внедренческий центр инноваций
- центр гражданского образования
- центр непрерывного экологического образования
- муниципальный опорный центр



## ЦИФРЫ

- 9611 учащихся
- 716 учащихся на платной основе
- 116 педагогов



ПРОГРАММА

РАЗВИТИЯ

МАОУ ДО ДТДИМ

НА 2018-2024 ГГ.

### ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ:

создание условий для формирования развивающей среды нового типа с ценностным ориентиром открытого образования как ответ на запрос общества и рынка труда на качественный образовательный продукт



# ОСНОВНЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ

## ДВОРЦА ТВОРЧЕСТВА ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ



Цифровизация  
образовательной среды



Формирование  
персональных траекторий  
развития



Выявление, поддержка и  
сопровождение одаренных  
детей



# SWOT-АНАЛИЗ

## СИЛЬНЫЕ

- наличие практик социального партнерства (позитивный опыт работы с общественными организациями)
- наличие систем безопасности
- умение работать в команде
- опыт в организации учебной работы
- уникальные авторские образовательные программы
- успешный опыт в написании грантов
- опыт в создании интегративных программ
- наличие платных услуг

## слабые

- отсутствие IT-компетенции у педагогов
- низкая материальная мотивация у педагогов
- устаревшая материально-техническая база
- отсутствие кадров, востребованных в цифровой среде
- низкая информативность сайта
- несвоевременное обновление информации на сайте
- отсутствие сервера
- чрезмерный документооборот

## ВОЗМОЖНОСТИ

- принятие на федеральном уровне приоритетного проекта «Доступное дополнительное образование», работа Министерства Просвещения в режиме «Проектного офиса» и финансирование регионов через гранты
- бюджетное финансирование

## угрозы

- наличие конкурентов в технической направленности, превосходящих ДТДиМ по материально-техническому оснащению
- уменьшение бюджетного финансирования
- наличие профессионального стандарта, ограничивающего прием на работу сотрудников с необходимыми компетенциями
- типовые штаты УДО не актуальны



## ПРОЕКТ «IT- ПЛАТФОРМА»

### ВИРТУАЛЬНАЯ СРЕДА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Цель проекта: цифровая трансформация образовательной среды учреждения для повышения его конкурентоспособности

Разработка веб-портала предполагает формирование профиля компетенций каждого обучающегося, формирование персональной траектории развития, обновление образовательных программ за счет виртуализации, создание дистанционных образовательных программ



# СМЕТА ПРОЕКТА

## федеральные средства

- оборудование для компьютерных классов - **1800** тыс. руб.
- мультимедиа оборудование - **536** тыс. руб.
  - серверное оборудование - **550** тыс. руб.
  - видеооборудование - **560** тыс. руб.

## областные средства

- разработка web-портала - **650** тыс. руб.

## внебюджетные средства

- разработка методистов-программистов - **909** тыс. руб.

общий итог

**5005**  
тысяч рублей







# ПРОЕКТ IT-ПЛАТФОРМА

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

1

**МАРТ-ДЕКАБРЬ 2018 г.**

**ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ**

- формирование информационно-технической базы проекта
- разработка веб-портала
- создание IT-лаборатории
- разработка образовательных программ для школьников
- разработка программ для обучения педагогов дополнительного образования

2

**СЕНТЯБРЬ 2019-МАЙ 2020 г.**

**РЕАЛИЗАЦИОННЫЙ**

- организация курсов повышения квалификации для педагогического коллектива
- апробация и реализация образовательных программ для школьников
- модификация модулей городских программ
- виртуальные мероприятия и проекты

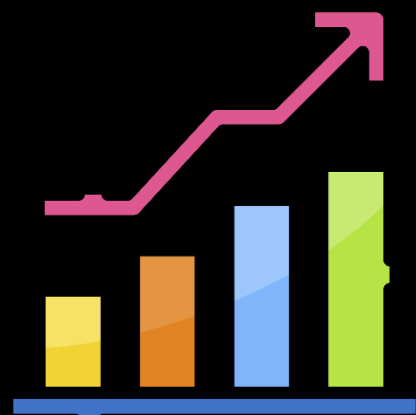
3

**МАЙ-ДЕКАБРЬ 2020 г.**

**АНАЛИТИЧЕСКИЙ**

- включение режима дистанционного образования в дополнительные общеобразовательные программы ДТДиМ
- мониторинг освоения дистанционных программ
- представление опыта реализации проекта на разных уровнях





## РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

### КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- **112** педагогов имеют личные кабинеты и работают в них
- **20** образовательных объединений и **10** городских программ Дворца имеют свою страницу на сайте и динамично отражают свою деятельность
- **ВСЕ** образовательные объединения и городские программы имеют блок дистанционного обучения с подобранными и апробированными формами его проведения
- положительная динамика посещений сайта ДТДиМ (в среднем не менее **500** посещений в день)



### КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- широкое информирование социума об образовательном потенциале учреждения дополнительного образования
- корректировка (модификация) образовательной программы учреждения в зависимости от социального запроса
- повышение доступности дополнительного образования для целевых групп с особыми образовательными потребностями
- имидж учреждения
- настройка коммуникации всех участников образовательного процесса
- конкурентоспособность на рынке дополнительных образовательных услуг
- в разработке дидактического и контрольно-диагностического материала сильное участие принимают обучающиеся



# ДВОРЕЦ-ОНЛАЙН

## платформы

- Moodle
- сайт ДТДиМ
- Google
- Stepik
- ЯКласс

## приложения

- Skype
- Zoom
- Discord
- VR-класс
- WhatsApp

## СОЦИАЛЬНЫЕ сети

- страницы объединений в ВКонтакте
- Instagram
- новостная лента сайта ДТДиМ

105  
курсов

1836  
ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

7918  
просмотров



# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: КУРСЫ И КАТЕГОРИИ

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ДЕТЯМ И РОДИТЕЛЯМ   ОПОРНЫЙ ЦЕНТР   МЕДИА-ЦЕНТР   СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ   КОНТАКТЫ

+7 (3822) 55-72-61   ВХОД

Погробиности по ссылке >>>

**ЗАПИСЬ В ОБЪЕДИНЕНИЯ ДВОРЦА С 10 АВГУСТА**

РАСПИСАНИЕ   ОНЛАЙН-ЗАПИСЬ   ОБРАЗОВАНИЕ   АНОНСЫ   **ДВОРЕЦ ОНЛАЙН**   ДВОРЦУ 95

Новости

Конкурс для ВСЕХ ШКОЛЬНИКОВ!

с 25 июня по 1 июля  
голосуй  
**ЗА**



# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: СТАРТОВАЯ СТРАНИЦА

moodle.dtdm.tomsk.ru

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ

ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

ВХОД / РЕГИСТРАЦИЯ

В начало

НАВИГАЦИЯ

- В начало
- Курсы

Поиск курса:  Применить

## Курсы

▼ Свернуть всё

- ▼ **Онлайн-смена**
  - Лето-2020: онлайн-лагерь
- ▼ **Городские программы**
  - Городская программа "Городская детская филармония"
  - Школьная лига КВН
  - Городская программа "Диалог"
  - Игра - дело серьезное
  - Городская программа для младших школьников "Калейдоскоп чудес"
  - Светофорный ринг (ПОБЕДА)
  - Школа светофорных наук
  - Городская программа "Память"
  - Городская программа "Люби и знай свой город и край"
  - Школьная лига "Что? Где? Когда?"
- ▼ **Дошкольная академия**
  - Занимательная астрономия



# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: РЕГИСТРАЦИЯ

moodle.dtdm.tomsk.ru/login/

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

ВХОД / РЕГИСТРАЦИЯ

В начало ▶ Вход на сайт

## Вход

Логин / адрес электронной почты

Пароль

Запомнить логин

**Вход**

[Забыли логин или пароль?](#)

## Вы в первый раз на нашем сайте?

Для полноценного доступа к этому сайту Вам необходимо сначала создать учетную запись.

[Создать учетную запись](#)

dtdm@dtdm.tomsk.ru +7 (3822) 55-72-61 Улица Вершинина, 17, Томск, 634041 «Дворец творчества детей и молодежи» Мы в социальных сетях — [vk](#) [f](#)

© 2019 Дворец творчества детей и молодежи города Томска. Все права защищены.



# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ УЧЕНИКА

**НАВИГАЦИЯ**

- В начало
- Личный кабинет
- Страницы сайта
- Мои курсы
  - "Калейдоскоп чудес"
  - ЛИЗ
  - Актив "Лиз"
  - Актёрское мастерство
  - Младший хор

**СВОДКА ПО КУРСАМ**

Шкала времени | Курсы

Текущие | Предстоящие | Прошедшие

**Городская программа для младших школьников "Калейдоскоп чудес"** (5%)

Городская программа для младших школьников города Томска. Будут выложены игры для команд - участников. игры по модулям, всего 7 модулей....

**Городская программа "Люби и знай свой город и край"** (0%)

В данном курсе по краеведению будут предложены лекции, занятия, тесты по краеведению для 5 - 11 классов, участников городской программы ...

**Актив "Я - Томич"** (0%)

Теоретические и практические материалы для актива городской программы "Люби и знай свой город и край".

**Колобки - Актёрское мастерство** (0%)

Актёрское мастерство. Здесь мы с вами будем играть в театральные игры, читать стихи, разыгрывать сценки, учить скороговорки. Вообще ...

**ЛИЧНЫЕ ФАЙЛЫ**

Нет ни одного файла

[Управление личными файлами...](#)

**ПОЛЬЗОВАТЕЛИ НА САЙТЕ**

1 пользователь на сайте (последние 5 минут)

Test Test

**ПОСЛЕДНИЕ ЗНАЧКИ**

У Вас нет значков для отображения

**КАЛЕНДАРЬ**

июня 2020

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

**ПРЕДСТОЯЩИЕ СОБЫТИЯ**


Нет предстоящих событий

[Перейти к календарю...](#)

[https://moodle.dtdm.tomsk.ru/my/?myoverviewtab=courses#myoverview\\_timeline\\_view](https://moodle.dtdm.tomsk.ru/my/?myoverviewtab=courses#myoverview_timeline_view)




# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ ПЕДАГОГА



Дворец творчества детей и молодежи города Томска

[ОСНОВНОЙ САЙТ](#) [ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?](#)

Ксения Шевченко 

[В начало](#) ▶ [Личный кабинет](#)

### НАВИГАЦИЯ

[В начало](#)

- [Личный кабинет](#)
- ▶ [Страницы сайта](#)
- ▼ [Мои курсы](#)
  - ▶ [ЧГК](#)
  - ▶ [Учебный курс maz](#)
  - ▶ [Теория игры в ЧГК](#)

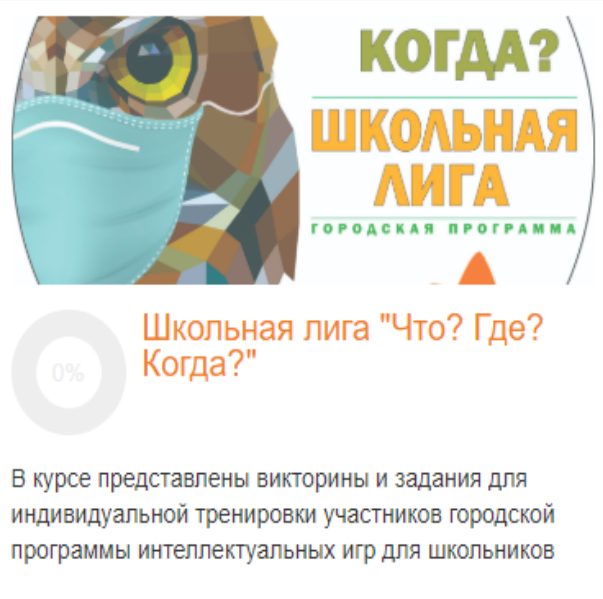
### НАСТРОЙКИ

▶ [Администрирование](#)

### СВОДКА ПО КУРСАМ

[Шкала времени](#) [Курсы](#)

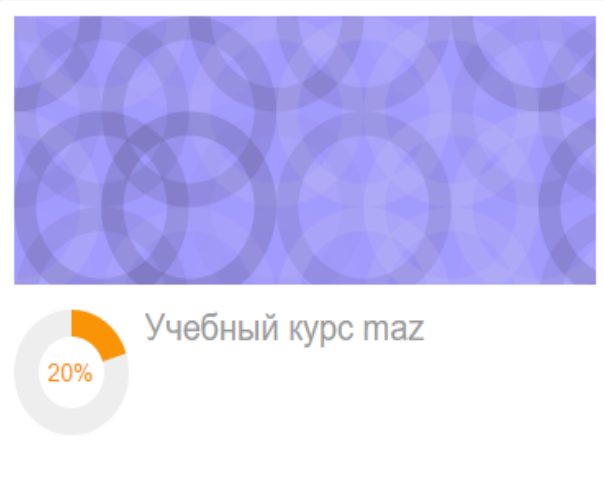
[Текущие](#) [Предстоящие](#) [Прошедшие](#)



**Школьная лига "Что? Где? Когда?"**

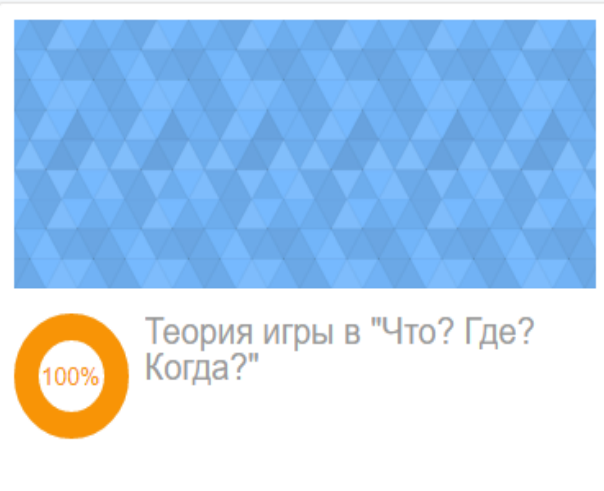
0%

В курсе представлены викторины и задания для индивидуальной тренировки участников городской программы интеллектуальных игр для школьников



**Учебный курс maz**

20%



**Теория игры в "Что? Где? Когда?"**

100%

« 1 »



### ЛИЧНЫЕ ФАЙЛЫ

Нет ни одного файла

[Управление личными файлами...](#)

### ПОЛЬЗОВАТЕЛИ НА САЙТЕ

Пользователей на сайте: 2 (последние 5 минут)

-  [Ксения Шевченко](#)
-  [Константин Филатов](#)

### ПОСЛЕДНИЕ ЗНАЧКИ

У Вас нет значков для отображения

### КАЛЕНДАРЬ

июня 2020

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

### ПРЕДСТОЯЩИЕ СОБЫТИЯ

Нет предстоящих событий

[Перейти к календарю...](#)





# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: ВЗГЛЯД ПЕДАГОГА

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

Ксения Шевченко

В начало

НАВИГАЦИЯ

- В начало
- Личный кабинет
- Страницы сайта
- Мои курсы
  - ЧГК
  - Учебный курс maz
  - Теория игры в ЧГК

НАСТРОЙКИ

- Администрирование
  - Курсы
    - Управление курсами и категориями

Поиск курса:  Применить

## Курсы


▼ Свернуть всё

- ▼ **Онлайн-смена**
  - Лето-2020: онлайн-лагерь
- ▼ **Городские программы**
  - Городская программа "Городская детская филармония"
  - Школьная лига КВН
  - Городская программа "Диалог"
  - Игра - дело серьезное
  - Городская программа для младших школьников "Калейдоскоп чудес"
  - Светофорный ринг (ПОБЕДА)
  - Школа светофорных наук
  - Городская программа "Память"
  - Городская программа "Люби и знай свой город и край"
  - Школьная лига "Что? Где? Когда?"
- ▼ **Дошкольная академия**
  - Занимательная астрономия

https://moodle.dtdm.tomsk.ru/course/management.php







# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: РЕДАКТИРОВАНИЕ КУРСА



Дворец творчества детей и молодежи города Томска

[ОСНОВНОЙ САЙТ](#) [ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?](#)

   Ксения Шевченко 

[В начало](#) [Мои курсы](#) [ЧГК](#)

### НАВИГАЦИЯ


- [В начало](#)
- [Личный кабинет](#)
- [Страницы сайта](#)
- [Мои курсы](#)
  - ЧГК**
    - [Участники](#)
    - [Значки](#)
    - [Оценки](#)
    - [Общее](#)
    - [Викторина "Пятёрка"](#)
    - [Тест "Правда ли, что..."](#)
    - [Искусство на карантине](#)
    - [Семнадцать мгновений весны](#)
  - [Учебный курс maz](#)
  - [Теория игры в ЧГК](#)

### НАСТРОЙКИ

- [Управление курсом](#)
  - [Редактировать настройки](#)
  - [Завершить редактирование](#)
  - [Завершение курса](#)
    - [Пользователи](#)
  - [Фильтры](#)
  - [Отчеты](#)
- [Настройка журнала оценок](#)
  - [Значки](#)
- [Резервное копирование](#)
- [Восстановить](#)
- [Импорт](#)
- [Очистка](#)
  - [Банк вопросов](#)

## Школьная лига "Что? Где? Когда?"

[Общее](#) [Редактировать](#)



- [Полезные ссылки](#) [Редактировать](#)

Собираем ссылки на образовательные и игровые ресурсы, которые будут полезны для групповых и интеллектуальных тренировок.
- [Написать нам](#) [Редактировать](#)

Знаете интересный сайт с заданиями и вопросами? Есть идеи тем для новых викторин? Возник вопрос по тренировкам или проведению игр? Просто напишите здесь.

[+ Добавить элемент или ресурс](#)

---

- [Викторина "Пятёрка"](#) [Редактировать](#)

Предлагаем вам проверить свои знания и ответить на 15 вопросов нашей викторины, созданной по мотивам популярной интеллектуальной игры "Пентагон".  
Сложность: 10/10

- ["Пятёрка"](#) [Редактировать](#)


[+ Добавить элемент или ресурс](#)

---

- [Тест "Правда ли, что..."](#) [Редактировать](#)

Мир знаний безграничен, поэтому так важно уметь отличать подлинные события и факты от ложных или ошибочных. Мы подготовили тест, в котором предлагаем вам ответить на

# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: СЛУШАТЕЛИ КУРСА



Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ   ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

Ксения Шевченко

В начало ▶ Мои курсы ▶ ЧГК ▶ Участники

### НАВИГАЦИЯ

В начало

- Личный кабинет
- Страницы сайта
- Мои курсы
  - ЧГК
    - Участники**
    - Блоги курса
    - Заметки
    - Ксения Шевченко
  - Значки
  - Оценки
    - Общее
    - Викторина "Пятёрка"
    - Тест "Правда ли, что..."
    - Искусство на карантине
    - Семнадцать мгновений весны
  - Учебный курс maz
  - Теория игры в ЧГК

## Школьная лига "Что? Где? Когда?"

### Участники

Фильтры не применены

Введите слово для поиска или выберите фильтр

Запись пользователей на курс

Число участников: 19

Имя	Все	А	Б	В	Г	Д	Е	Ё	Ж	З	И	К	Л	М	Н	О	П	Р	С	Т	У	Ф	Х	Ц	Ч	Ш	Щ	Э	Ю	Я
Фамилия	Все	А	Б	В	Г	Д	Е	Ё	Ж	З	И	К	Л	М	Н	О	П	Р	С	Т	У	Ф	Х	Ц	Ч	Ш	Щ	Э	Ю	Я
Выбрать	Имя	Фамилия	Адрес электронной почты	Роли	Группы	Последний доступ к курсу	Состояние																							
<input type="checkbox"/>		Алексей Касьянов	copemik.1980@list.ru	Знатор	Нет групп	64 дн. 14 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Владислава Белоенко	vladyslava@yandex.ru	Знатор	Нет групп	41 дн. 20 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Дарья Кононова	dary_one@mail.ru	Знатор	Нет групп	72 дн. 23 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Еремина Евгения	ereminaeeg@yandex.ru	Знатор	Нет групп	60 дн. 22 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Илья Зайцев	zayats.rus@gmail.com	Знатор	Нет групп	63 дн. 20 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Ирина Красова	krasova.irina@bk.ru	Знатор	Нет групп	15 дн. 23 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Ксения Шевченко	lezard@list.ru	Преподаватель, Создатель курса	Нет групп	сейчас	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Михаил Пушкарев	ssowi@ya.ru	Знатор	Нет групп	42 дн. 23 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Никита Ксенов	nksenev@mail.ru	Знатор	Нет групп	40 дн. 22 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Оксана Султанова	amigaksana@gmail.com	Знатор	Нет групп	75 дн. 21 час.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Ольга Царегородцева	olgacaregorodceva1@gmail.com	Знатор	Нет групп	73 дн. 1 ч.	Активно																							
<input type="checkbox"/>		Руслан Шукюров	shukyurov.rus@mail.ru	Знатор	Нет групп	64 дн. 15 час.	Активно																							


### НАСТРОЙКИ

- Управление курсом
  - Редактировать настройки
  - Завершить редактирование
  - Завершение курса
- Пользователи
  - Записанные на курс пользователи
    - Способы зачисления на курс
  - Группы
    - Права
  - Другие пользователи
- Фильтры


https://moodle.dtdm.tomsk.ru/course/view.php?id=2



# IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: КУРСЫ И КАТЕГОРИИ

 Дворец творчества детей и молодежи города Томска

[ОСНОВНОЙ САЙТ](#) [ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?](#)

Татьяна Гришаева 

[В начало](#) [Администрирование](#) [Курсы](#) [Управление курсами и категориями](#) [Онлайн-смена](#)

### Управление курсами и категориями

Отображение: Категории курсов и курсы

#### Категории курсов

[Создать новую категорию](#)

<input type="checkbox"/>	Онлайн-смена					1
<input type="checkbox"/>	Городские программы					10
<input type="checkbox"/>	Дошкольная академия					8
<input type="checkbox"/>	Техническое и естественнонаучное творчество					10
<input type="checkbox"/>	Художественная студия					1
<input type="checkbox"/>	Штабы, клубы, активы					3
<input type="checkbox"/>	Школа для девочек "Бусинка"					2
<input type="checkbox"/>	Ансамбль эстрадной песни "Вернисаж"					4
<input type="checkbox"/>	ХС "Глория"					11
<input type="checkbox"/>	ТСК "Калейдоскоп"					4
<input type="checkbox"/>	ИК "Колобки"					7
<input type="checkbox"/>	МХШС "Мелодия"					17
<input type="checkbox"/>	ДФТ "Подсолнухи"					1
<input type="checkbox"/>	ШСНТ "Русские забавы"					24
<input type="checkbox"/>	ТС "Синтез"					2
<input type="checkbox"/>	ХШС "Ступени вдохновения"					1
<input type="checkbox"/>	ХШС "Фуэте"					14
<input type="checkbox"/>	КТП "Шахматы"					1
<input type="checkbox"/>	Для педагогов ДТДиМ					1
<input type="checkbox"/>	Для выпускников ДТДиМ					1

#### Онлайн-смена

[Создать новый курс](#) | [Отсортировать курсы](#) | На странице: 20

[Лето-2020: онлайн-лагерь](#)

Отображаются все 1 курса(ов)

Переместить выбранные курсы в ...


Выберите... [Перенести](#)

### НАВИГАЦИЯ

- [В начало](#)
- [Личный кабинет](#)
- [Страницы сайта](#)
- [Мои курсы](#)
  - [ЧГК](#)
  - [Курсы](#)

### НАСТРОЙКИ

- Категория: [Онлайн-смена](#)
  - [Управление категорией](#)
  - [Редактировать эту категорию](#)
  - [Добавить подкатеорию](#)
  - [Назначить роли](#)
  - [Права](#)
  - [Проверить права](#)
  - [Глобальные группы](#)
  - [Фильтры](#)
  - [Восстановление курса](#)
- Администрирование
  - [Пользователи](#)
  - Курсы
    - [Управление курсами и категориями](#)
    - [Добавить категорию](#)
    - [Восстановление курса](#)
      - [Резервные копии](#)
    - [Оценки](#)
    - [Аналитика](#)
    - [Компетенции](#)
    - [Значки](#)
    - [Язык](#)
    - [Плагины](#)
    - [Внешний вид](#)
    - [Главная страница](#)

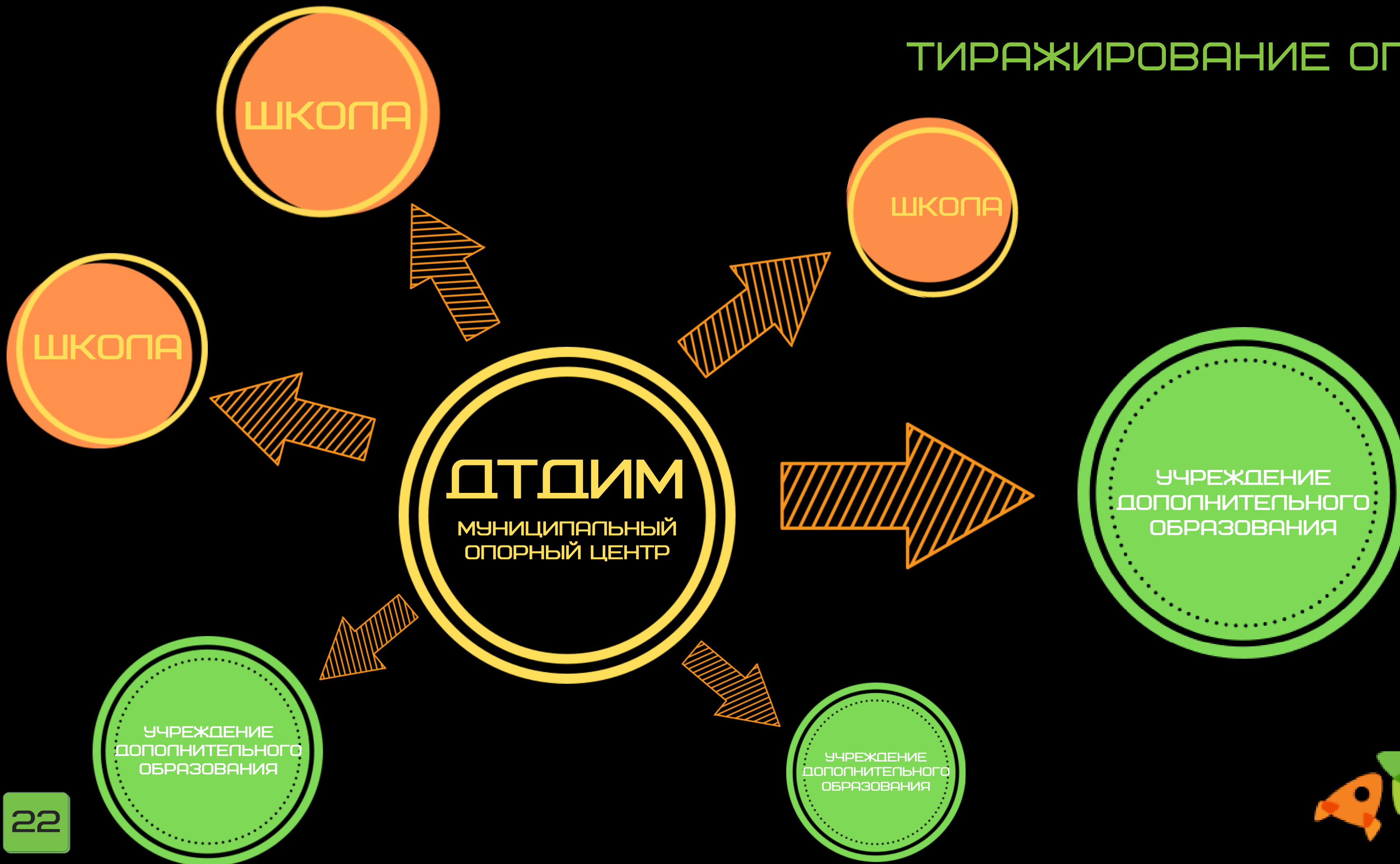


# УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ШАГИ КАКИЕ РЕШЕНИЯ ПРИНЯТЫ

- проведен SWOT-анализ
- актуализирована программа развития ДТДиМ
- направлены на обучение сотрудники, проводящие изменения в организации
- произведено слияние двух отделов
- создан корпоративный университет
- создана группа цифровых наставников
- создан отдел IT-лаборатории
- осуществлен переход на сетевую форму взаимодействия с партнерами
- принято решение о разработке документа, регламентирующего финансовое сопровождение создания цифровых продуктов
- через управляющий совет инициирован пересмотр профессиональных стандартов и типовых штатных расписаний
- внедрены элементы матричной оргструктуры
- работают Детский и Управляющий советы

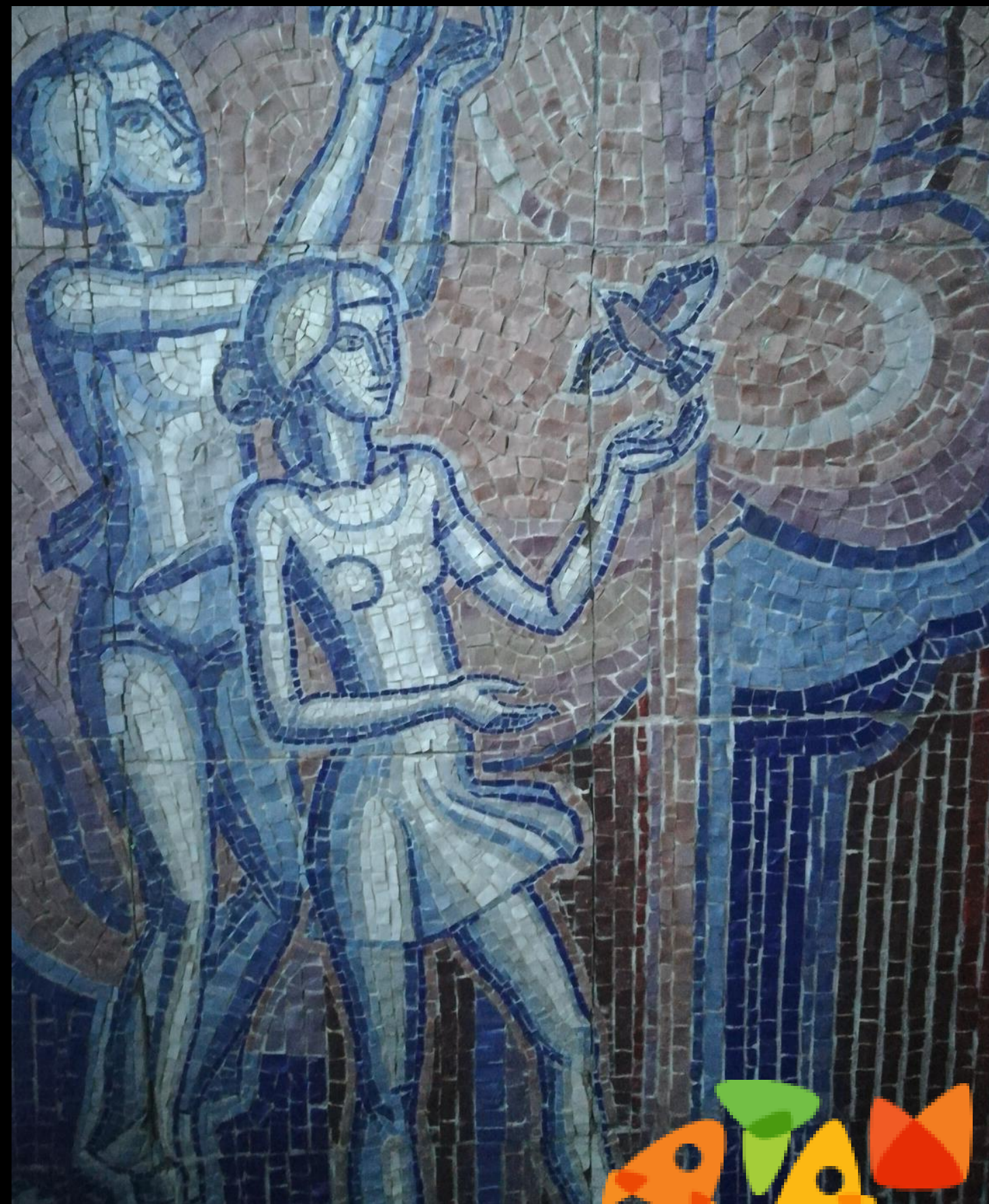


# ТИРАЖИРОВАНИЕ ОПЫТА



Татьяна Александровна Гришаева,  
директор МАОУ ДО Дворец творчества детей и  
молодежи г. Томска

30 июня 2020 г.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!